



## **Программа «Содействие устойчивому экономическому развитию»**

### **Компанент 4 «Доступ к финансовым услугам»**

#### **Партнеры:**

- **ОАО «Финансовая компания кредитных союзов»**
- **Национальный Банк Кыргызской Республики**



## Общая информация



**Население 5,2 млн**  
**Территория 198, 5 кв.км**  
**94% территории находится на**  
**высоте более 1000 метров над**  
**уровнем моря**

- **4% территории покрыто ледниками**
- **Более 30 000 рек течет с гор**





## **Проект «Сельские финансовые институты»**

**Правовые и организационные основания**

**Настоящее состояние**

**Период реализации: 1997-2006г.г.**

**Финансирование – кредит АБР.**

**Кредитное Соглашение АБР/ Правительство КР № 1529, действует до 2037г.**

**Техническая помощь- Проект GIZ Правительства Германии.**

**Проект завершен 31.12.2006г.**

**Предприятие реализатор проектных решений- ФКПРКС.**

**Собственник ФКПРКС -НБКР (до 29.03.2012г.) . В настоящее время- кредитные союзы.**



# Проект «Сельские финансовые институты»

## Основные проектные решения

Проектом (АБР 1997г., «Меморандум проектного администрирования»),  
предусмотрены следующие основные проектные решения:

1. Создать правовую базу деятельности кредитных союзов в Кыргызстане в виде Закона КР «О кредитных союзах» и соответствующей нормативной базы НБКР для организации регулирования их текущей деятельности;
2. Создать, примерно 280 кредитных союзов (28 тыс. участников);
3. Приватизировать ФКПРКС кредитными союзами;
4. Создать центральный кредитный союз (финансовый АПЕКС), который должен обеспечить устойчивость функционирования кредитных союзов, включенных в его состав
5. На ФКПРКС возложить функцию надзора за деятельностью кредитных союзов.



## Проект «Сельские финансовые институты»

### Предполагаемые Проектом результаты

#### Реализация основных проектных решений Проекта, обеспечит:

1. Создание в Кыргызстане системы кредитных союзов (система это- финансовый АПЕКС, включающий кредитные союзы), как финансового института кооперативного сектора;
2. Создание условий для роста сбережений сельского населения, а также роста инвестиций в мелкий частный бизнес сельских регионов.

Финансирование организации и выполнения работ, необходимых для реализации этих проектных решений, предусматривалось из средств кредита АБР.



## Проект «Сельские финансовые институты»

### Фактическая реализация проектных решений

1. Действующая законодательная база:

- Закон «О кредитных союзах»

- Правовые нормативные акты, регулирующие деятельность кредитных союзов

2. Действующие кредитные союзы, во всех регионах Республики на 01.01.13. – **197**;

3. Участники кредитных союзов на 01.01.13. – **26,5 тыс.**;

4. Наличие депозитной лицензии на 01.01.13. – **12 КС**;

5. С 2005 года надзор и регулирование деятельности КС осуществляет НБКР;

6. 26.03.12. осуществлена смена собственника ФКПРКС. 87,8% доли капитала выкуплена кредитными союзами

7. На сегодняшний день ФККС полностью выкуплена кредитными союзами







## Проект «Сельские финансовые институты»

### Не реализованное проектное решение

**Создание финансового АПЕКСа для кредитных союзов, как один из вариантов - на базе ФКПРКС при этом:**

- 1.** Созданы необходимые предпосылки для его реализации;
- 2.** Собственнику необходимо принять решение об АПЕКСе;
- 3.** Разработана стратегия предполагается пошаговая реализация стратегии по созданию АПЕКС института



## Проект «Сельские финансовые институты»

### Некоторые подробности

#### 1. С начала работы Проекта по 01.01.13:

- создано 542 кредитных союза;
- отозваны лицензии по различным причинам – 345

#### 2. Состав действующих кредитных союзов:

- имеющие лицензию на право выполнять депозитные операции и предполагающие получить эту лицензию;
- не предполагающие в ближайшее время претендовать на получение этой лицензии, но, при этом достаточно жизнеспособные;
- не обладающие потенциалом, необходимым для выживания на рынке.

***Вывод: Персонал не каждого кредитного союза готов выдерживать условия конъюнктуры финансового рынка и регулятивные требования НБКР.***



# Проект «Сельские финансовые институты»

## ПЕРСПЕКТИВЫ

### Реорганизация в ФКПРКС и в кредитных союзах

В рамках стратегии реорганизации ФККС на ближайшую перспективу, собственник устанавливает следующие, последовательно реализуемые, цели:

1. Создать в специально отобранных кредитных союзах потенциал (включая инфраструктуру системы саморегулирования), необходимый и достаточный для их работы в системе АПЕКСа.
2. Создать АПЕКС (центральный кредитный союз) для кредитных союзов (КС).
3. Создать эффективно функционирующую АПЕКС-ную систему кредитных союзов (совместное функционирование АПЕКСа и кредитных союзов).



## Проект «Сельские финансовые институты»

### Принципы реорганизации

АПЕКСная система формируется путем правового и организационного объединения специально отобранных кредитных союзов и самого АПЕКСного учреждения на принципах:

1. Исключительно вертикальных финансовых взаимоотношений;
2. Единой системы электронной обработки данных операционного дня и формирования периодической финансовой отчетности;
3. Единого правового обеспечения взаимодействующих (между АПЕКСом и кредитными союзами) функциональных процессов и процедур.

*Вместе с тем:*

*-финансовые взаимоотношения с другими финансовыми учреждениями, должны обеспечиваться только через АПЕКС.*



## Проект «Сельские финансовые институты»

### 1. Комплекс мер и работ для ФКПРКС

1. Разработать первую редакцию Закона КР «О центральном кредитном союзе». Довести до обсуждения на профильном комитете ЖК.

2. Разработать и практически реализовать Стратегию Компании.

В рамках процесса реализации решений Стратегии:

*реализовать комплекс мер по техническому оснащению рабочих мест и профессиональной переподготовке персонала;*

*разработать требования к политикам и процедурам для кредитных союзов с учетом работы в АПЕКСе, осуществить поддержку в подготовке и выполнении мероприятий, необходимых для получения КС права работать с депозитами*



## Проект «Сельские финансовые институты»

### Критически важные решения:

1. Переподготовка персонала
2. Разработка и ввод в действие новых политик и процедур, а также последующий анализ их эффективности.



## Сфера деятельности программы NaWi

### Компонент 4 «Доступ к финансовым услугам»

Поддержка системы кредитных союзов заключается в трансформации Финансовой компании в финансовый АПЕКСный институт, а также в повышении уровня кредитных союзов, расширении предлагаемых кредитных продуктов и услуг, через внедрение депозитных операций. Работа ведется по внедрению единой автоматизированной системы учета в кредитных союзах согласно требованиям НБКР.



## Мероприятия

Разработана среднесрочная стратегия Финансовой компании, с привлечением международного эксперта DGRV г-на Вольфганга Саломо. Проведены ряд обучений для Совета Директоров и Правления Финансовой компании основам корпоративного управления, проведены первые тренинги для кредитных союзов по депозитным операциям. Проводится обучение сотрудников Финансовой компании и кредитных союзов.



Для достижения цели с Финансовой компанией кредитных союзов, подписан меморандум о сотрудничестве, реализуется мероприятия по техническому содействию в институциональном развитии Финансовой компании.

# Спасибо за Внимание